ENPAM

PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

L’Enpam oggi, preparando il domani

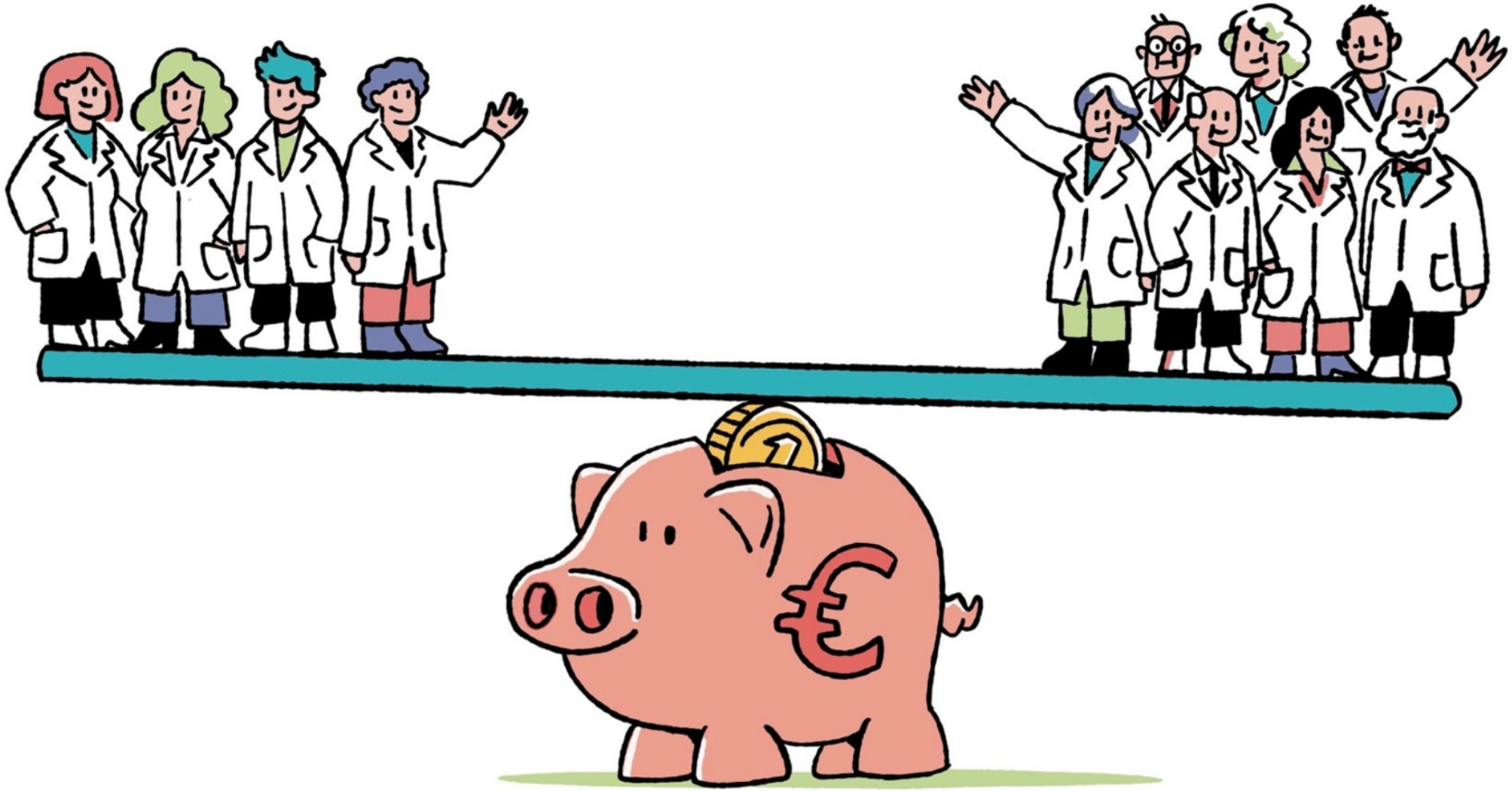
OMCeO PIACENZA

“Non c’è buona previdenza se non c’è buon lavoro”

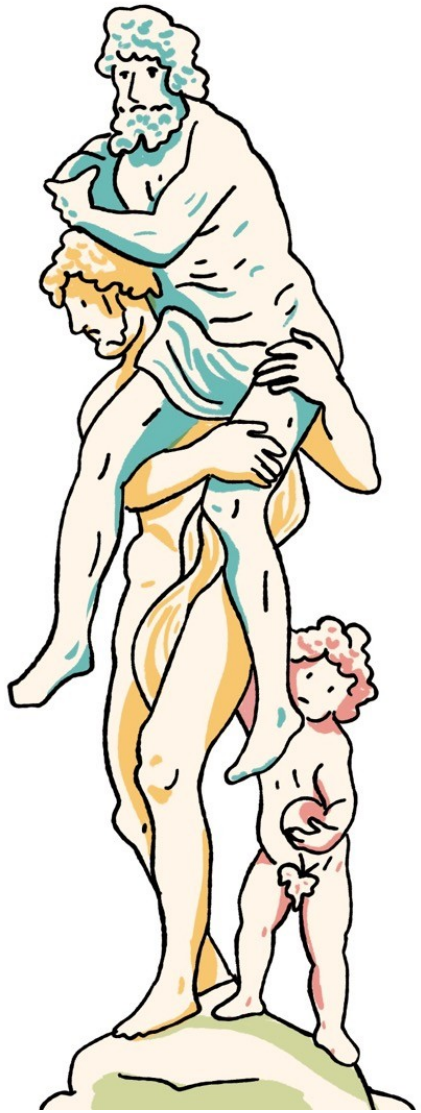
Numeri e fatti

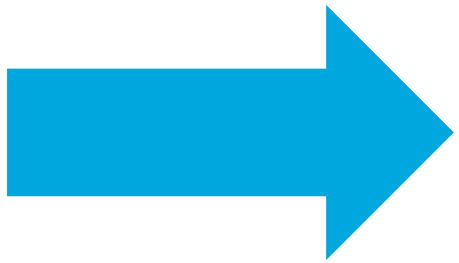
Massimo possibile

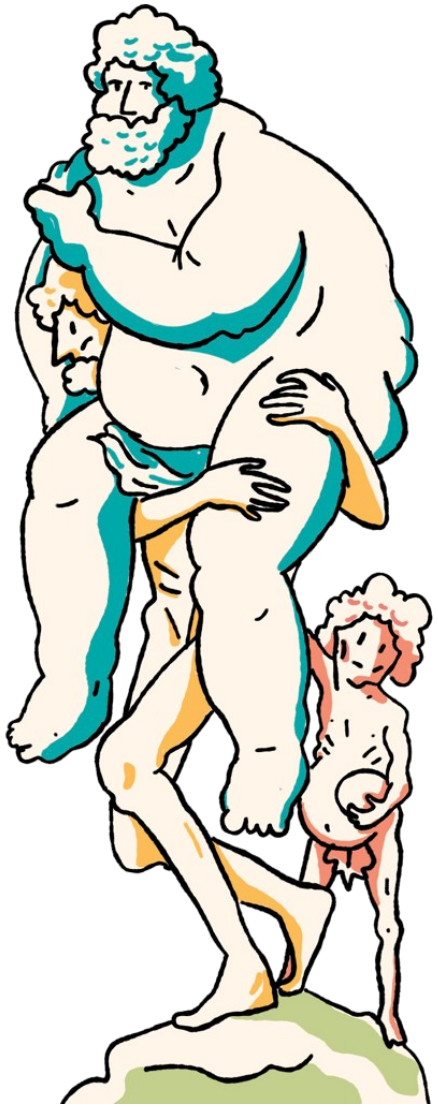
ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA



ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA







ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

Consapevoli, tempestivi, lungimiranti.

ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

Previdenza e assistenza

Attività caratteristica ➔ **convenienza** a starci

Investimenti

Attività strumentale ➔ **accortezza** nel gestire

SCENARIO

- GEOPOLITICA
- DEMOGRAFIA
- TECNOLOGIA
- AMBIENTE

DEBITO PUBBLICO, PIL E CRESCITA DEL PAESE

Debito pubblico:

- **2025: 3.097 miliardi**
- **agosto 2026: 3.200 miliardi**

Bankitalia

Debito pubblico in rapporto al Pil (fine 2025): 136,7%

Mef

Pil 2025: 2.258 miliardi di euro

Istat

Crescita Pil 2026:

- **1% secondo Bankitalia (0,9% corretto per giorni lavorativi)**
- **0,8% secondo il Fondo Monetario Internazionale**

RICCHEZZA PRIVATA DELLE FAMIGLIE

Nel 2024 **la ricchezza netta delle famiglie italiane è di 11.732 miliardi di euro:** più di 3 volte e mezzo il debito pubblico.

Bankitalia Istat

Ricchezza divisa tra:
52,9% in attività non finanziarie (abitazioni e immobili non residenziali).
47,1% in liquidità e investimenti.

Bankitalia Istat

1.584 miliardi di euro in conti correnti, cioè il 12,4% della ricchezza totale lorda.

Bankitalia Istat

Indebitamento ridotto rispetto a quello europeo: 8,4% vs 11,3%;
(9,7% in Germania,12,8% in Francia, 7,9% in Spagna).

Abi

Ricchezza netta 8 volte il reddito disponibile, superiore alla media europea (7,5 volte); Francia (7,4) Germania (7,2), Spagna (8,6).

Abi

Il **50% meno abbiente** della popolazione **possiede il 7,4%** della ricchezza, mentre **il 5% detiene il 49,4%.**

Fondazione Fiba di First Cisl su dati Bce

ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

INDICATORI DEMOGRAFICI ANNO 2025

- La **popolazione in Italia** al 1° gennaio è di **58,943 milioni** residenti, di cui **5,56 milioni** sono **stranieri.**
- La **fecondità** è ai minimi storici: con **1,14 figli per donna,** in ulteriore calo rispetto all'anno precedente.
- **Cresce la speranza di vita**: 81,7 anni per gli uomini e 85,7 per le donne (con notevoli differenze regionali); diminuisce la differenza di genere (4 anni contro i 6,9 anni del 1979).
- I centenari residenti in Italia sono **23.548**, oltre 2mila in più rispetto al 2024.
- Diminuiscono gli **espatri (144mila, -23,7%) e l'immigrazione straniera (440mila, -2,6%).**
- **196mila** le nuove **acquisizioni di cittadinanza italiana** (217mila nel 2024).
- La **dimensione media delle famiglie** scende da 2,6 componenti agli attuali **2,2** in 20 anni.

Istat

INDICATORI QUALITATIVI

Invalsi: oltre il 40% dei ragazzi di 13-14 anni non raggiunge livelli adeguati nella comprensione del testo scritto e nelle competenze matematiche.

Neet: nella popolazione di età compresa tra i 15 e i 29 anni, 1,2 milioni di giovani, cioè il 13,3%, non lavora e non studia (percentuale comunque quasi dimezzata rispetto al 25,7% del 2015). Nonostante i dati in miglioramento, si stima un costo sociale per mancata produzione e costi di welfare per 24 miliardi di euro.

Titoli di studio di 3° livello: nella fascia tra i 25 e i 34 anni l'Italia è all'ultimo posto tra i principali sistemi europei per quota di laureati (31,6% vs 48,4% media OCSE e 45,4% media UE).
MA considerando lauree magistrali e dottorati, l'Italia raggiunge il 17,8% cioè più della media OCSE (16,8%) e della Germania (16,3%), e non distante da Spagna (19%) e Regno Unito (18,7%).

Analfabetismo funzionale: il 37% dei 25-64enni italiani ha competenze di comprensione e scrittura di testi a livello elementare o inferiore, contro la media Ocse del 27%.

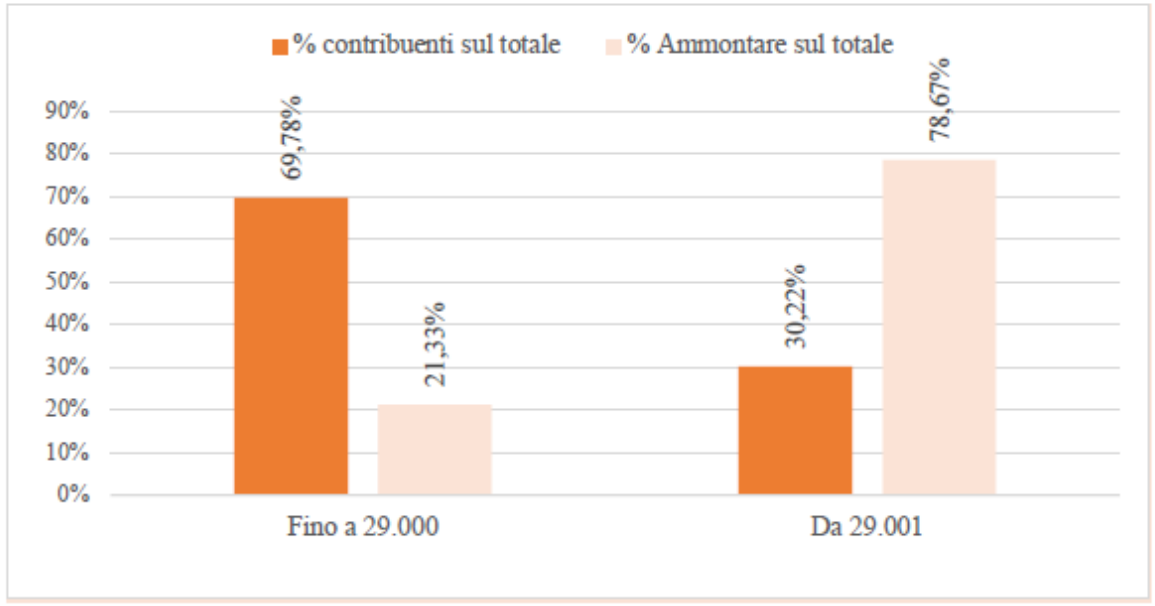
COME STA IL PAESE?

Gli abitanti sono 58,9 milioni ma:

42,8 milioni di «dichiaranti» (**34,1 milioni di italiani versano almeno 1 euro di Irpef;**

I restanti 24,8 milioni cioè **il 42,2% non paga Irpef**)

Raffronto tra percentuale di contribuenti e ammontare versato in % sul totale per scaglioni di reddito



Circa il 70% degli italiani paga il 20% dell'Irpef

Il 30% degli italiani paga quasi l'80% di tutta l'Irpef.

Fonte: Le dichiarazioni dei redditi 2024: l'analisi Irpef e delle altre imposte dirette e indirette per importi, tipologia dei contribuenti e territori negli ultimi 17 anni – Itinerari Previdenziali (settembre 2026)

ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

MERCATO DEL LAVORO

24,4 milioni occupati in Italia

19,1 milioni
lavoratori dipendenti

3,4 milioni
dipendenti pubblici*

5,3 milioni
lavoratori autonomi

1,7 milioni
iscritti alle Casse di previdenza,
dei quali circa 1,4 milioni
sono liberi professionisti
e 130mila pensionati attivi**

*dati Mef 2024
**dati Adepp 2024

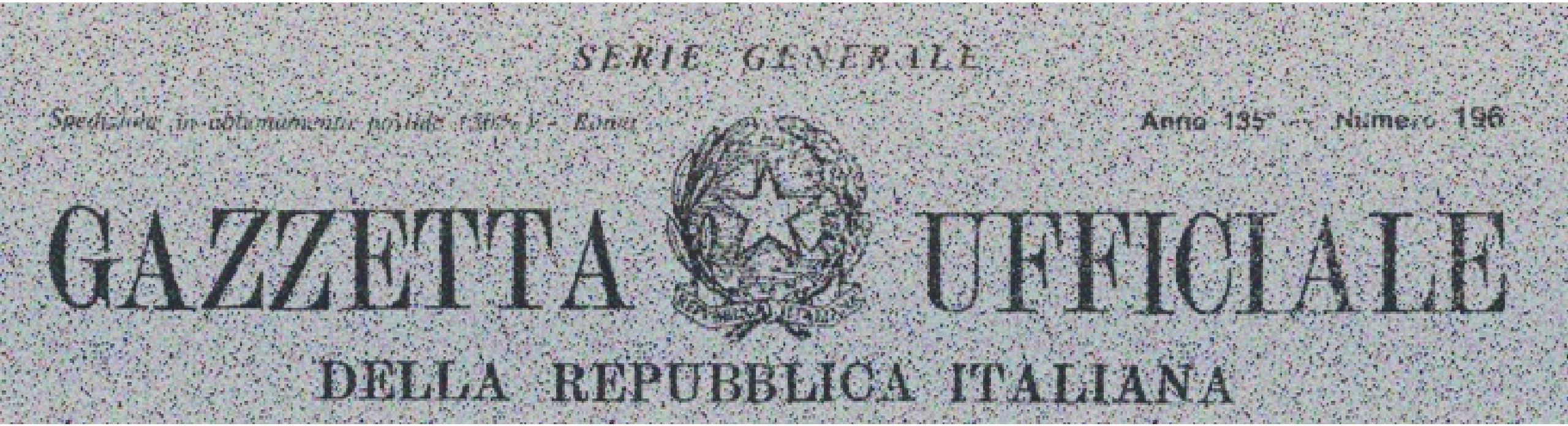
ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

OGNI LAVORATORE È ISCRITTO A:

- **dipendenti** del settore privato, **autonomi** e **parasubordinati** (AGO, gestioni speciali e gestione separata)
- particolari categorie di lavoratori dipendenti del settore privato (forme sostitutive AGO)
- dipendenti del settore pubblico (forme esclusive dell'AGO, un tempo gestite dall'Inpdap)

- 19 Casse alle quali sono iscritti i **liberi professionisti** e alcuni lavoratori per integrare i contributi versati all'AGO.

CASSE DEI PROFESSIONISTI, PRIVATE DAL 1° GENNAIO 1995


SERIE GENERALE

Anno 135° - Numero 196

GAZZETTA UFFICIALE

DELLA REPUBBLICA ITALIANA

Decreto Legislativo n. 509 del 30 giugno 1994

Espressione di sussidiarietà orizzontale

ENPAM

PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

REGOLE D'INGAGGIO PRIVATIZZAZIONE

= Mantenimento obbligo contributivo e di iscrizione

+ Autonomia di mezzi (organizzativa, amministrativa, gestionale, contabile)

– Nessun trasferimento (diretto o indiretto) **dallo Stato**

Regole d'ingaggio (Decreto Legislativo 509/1994):

- bilancio tecnico ogni 3 anni
- riserva legale pari a 5 anni le pensioni pagate nel 1994
- orizzonte temporale di 15 anni

Poi:

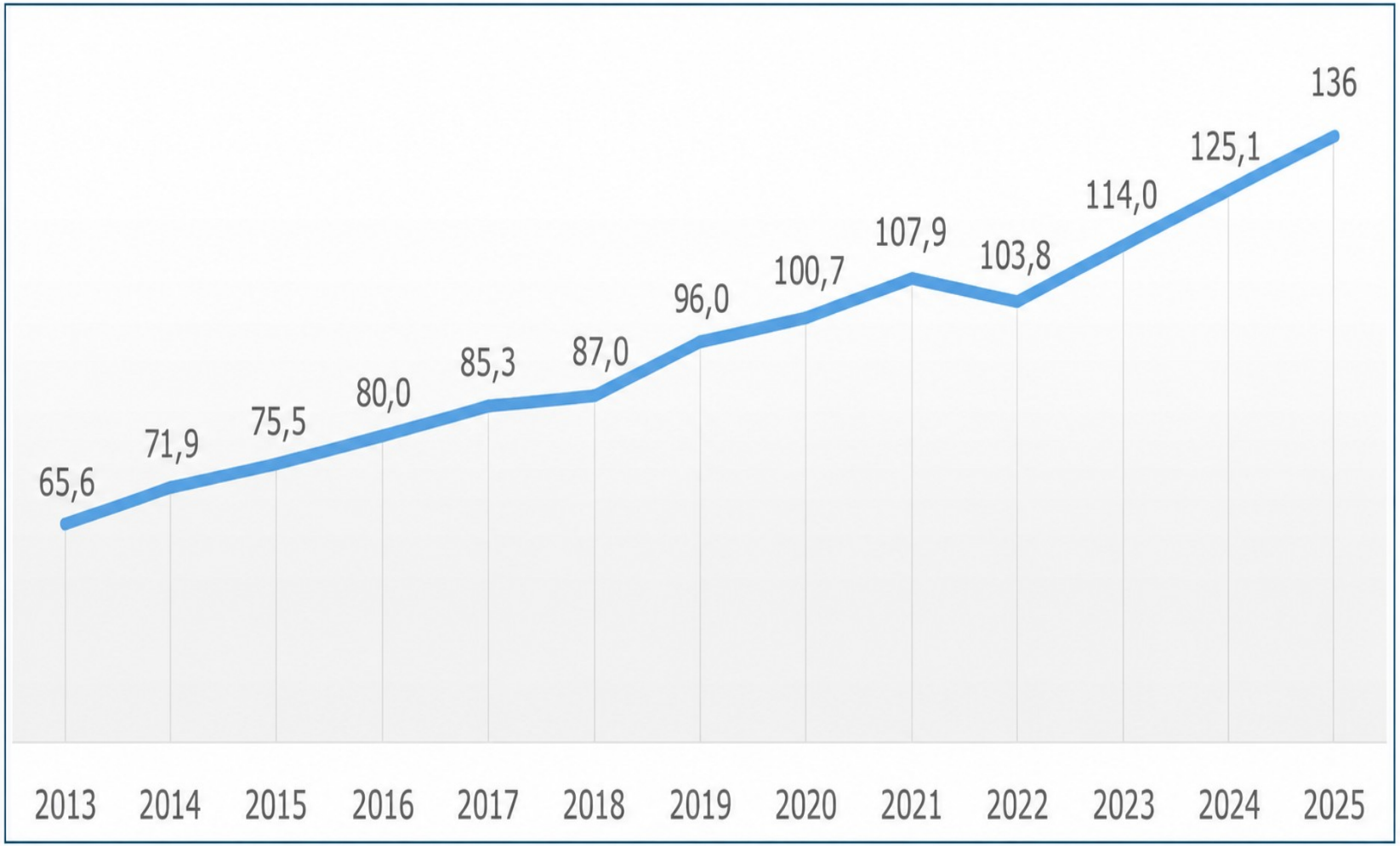
- orizzonte temporale portato a 30 e addirittura a 50 anni
- con un semplice regolamento ministeriale (D.M. Ministero del Lavoro, 19 novembre 2007), stabilito che la riserva legale si calcola sulle pensioni correnti (e non su quelle pagate nel 1994).

COME STIAMO RISPETTO A PRIMA?

- Abbiamo **onorato il contratto** implicito e **pagato tutte le prestazioni**, compreso il **nuovo welfare**
- Il **patrimonio** delle Casse è passato da zero a **136 miliardi** di euro; **nessuna cassa** del lavoro autonomo è mai **fallita**.
- Contribuiamo all'economia del Paese facendo **investimenti**
- Contribuiamo con le **tasse** (**2,65 miliardi** di euro nel 2023)

EVOLUZIONE DEL PATRIMONIO ADEPP

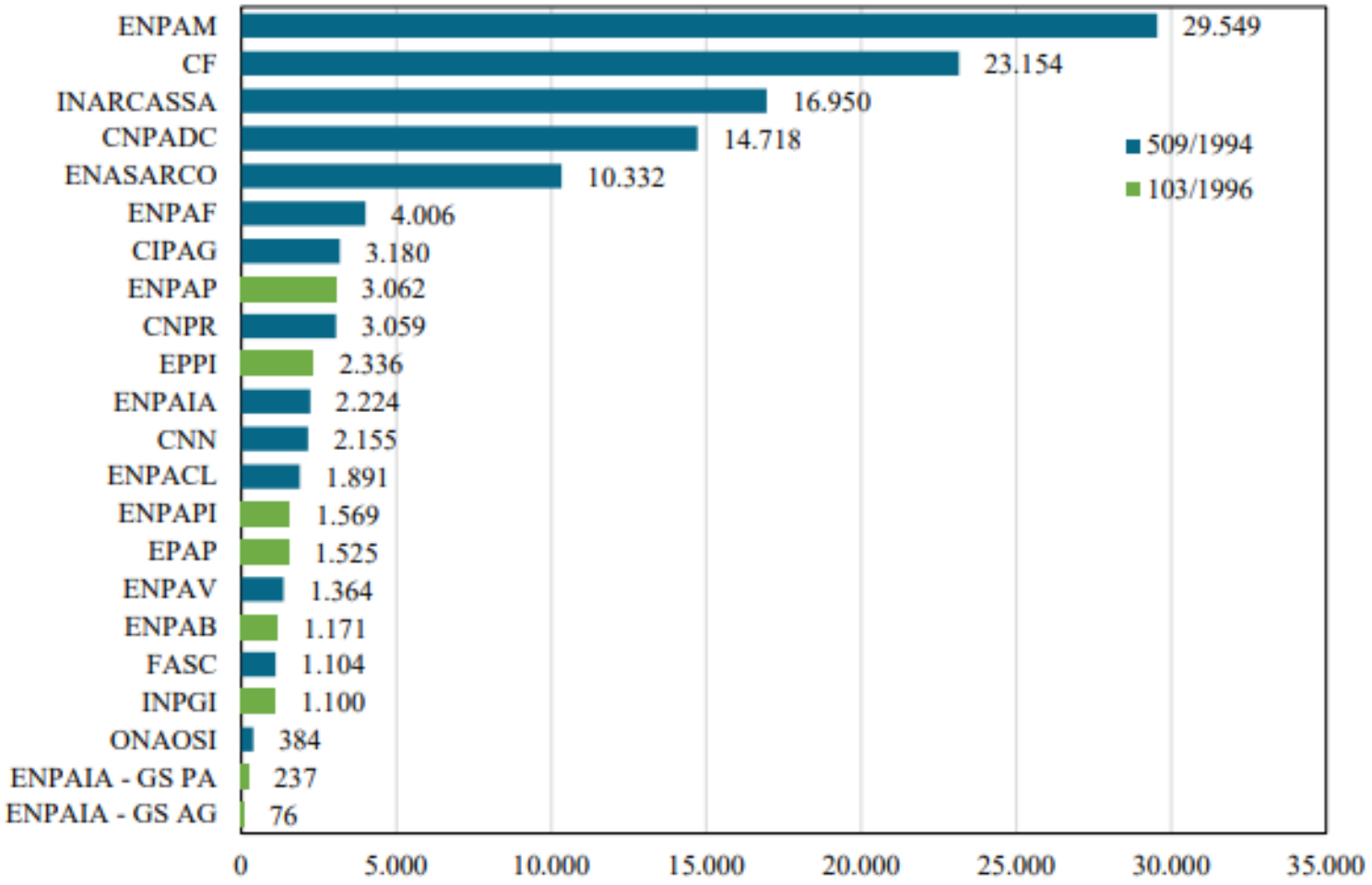
La Figura evidenzia che il patrimonio aggregato degli Enti Previdenziali Privati è più che raddoppiato dal 2013 al 2025, passando da 65,6 miliardi a 136 miliardi di euro, con una media annua di crescita del 6,3%, sostenuta da un saldo previdenziale positivo di 44* miliardi e rendimenti netti medi annui del 2,3%*.



* Dati aggiornati al 31-12-2024

ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

CASSE DI PREVIDENZA



Attivo totale per singola cassa

(dati di fine 2024; importi in milioni di euro; ordinamento per totale attivo)

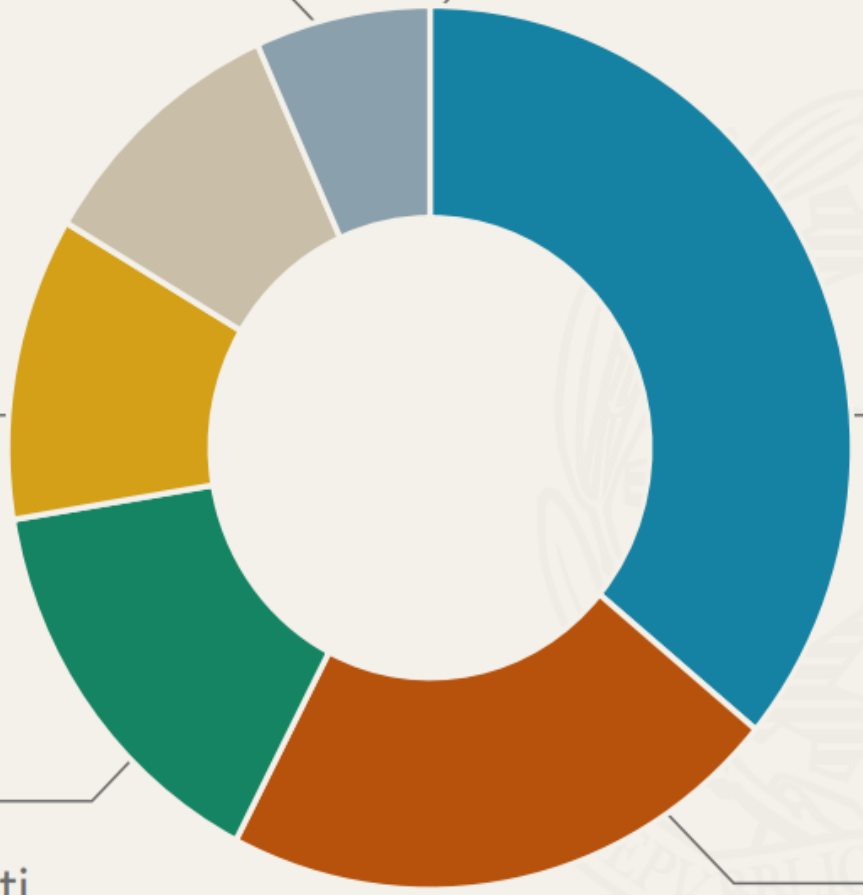
ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

Patrimonio e investimenti delle casse di previdenza

136
mld di euro

52,3
mld di euro

investimenti nell'**economia italiana** - pari al 38,4% del totale degli investimenti



INPS

284 miliardi
di entrate contributive

180,7 miliardi
di trasferimenti dallo Stato

417,4 miliardi
di uscite per prestazioni

2025

27 milioni di assicurati
21,2 milioni di pensioni pagate
800 milioni di servizi erogati

adepp
ASSOCIAZIONE DEGLI ENTI PREVIDENZIALI PRIVATI

13,9 miliardi
di entrate contributive

– 640 milioni
di trasferimenti allo Stato

9,5 miliardi
di uscite per prestazioni

520 mila pensioni erogate

200 milioni di prestazioni per welfare integrato

ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

INPS

ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

- Contributi
- Fiscalità

- Contributi
- ~~Fiscalità~~
- Proventi degli investimenti

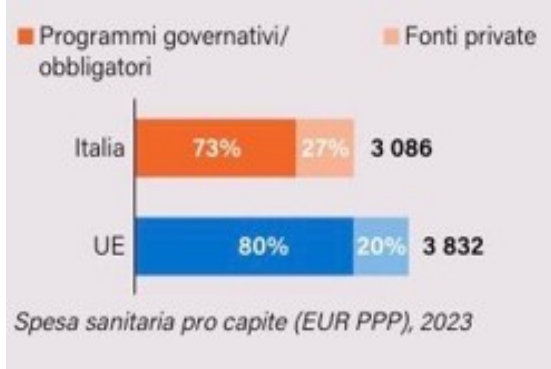
PROFILO DELLA SANITÀ IN ITALIA 2025 (OCSE)

Numero medici e infermieri

Medici: 5,4 medici ogni 1.000 abitanti, oltre il 25% in più rispetto alla media UE. **Infermieri**: 6,9 ogni 1.000 abitanti, oltre il 20% al di sotto della media UE.
Mmg: la densità è diminuita di circa il 13%.

Spesa sanitaria

8,4% del Pil: 73% pubblica e 27% privata (Ue 80% pubblica, 20% privata).
Spesa sanitaria pro capite in Italia è stata di **3.086 euro**, circa il 19% in meno rispetto alla media UE di 3.832 euro.



Spesa sanitaria pro capite (EUR PPP), 2023



Tasso standardizzato per età ogni 100 000 abitanti, 2022

Outcomes di salute

Secondo tasso di mortalità prevenibile più basso nell'UE, con decessi per cause potenzialmente prevenibili pari al 9% del totale, circa un terzo al di sotto della media UE.
Tasso di **mortalità curabile inferiore di circa il 30% alla media dell'UE**.

ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

PENSARE A CHI VERRÀ DOPO



CHI LAVORERÀ



CHI LAVORA

Mantiene con i contributi
le prestazioni di



CHI HA LAVORATO

Costruisce
con i contributi

I suoi proventi pagano
le prestazioni di



PATRIMONIO

Contributi di garanzia

Quanti siamo

Bilancio Consuntivo 2025

	DONNE	UOMINI	TOTALE
MEDICI CHIRURGHI	166.685	137.491	**304.176**
ODONTOIATRI	15.521	23.966	**39.487**
DOPPIO ALBO	2.344	8.511	**10.855**
STUDENTI	5.252	3.214	**8.466**
TOTALE	**189.802**	**173.182**	**362.984**

ENPAM

PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

ENPAM

PIACENZA DUE ANNI A CONFRONTO

Nel 2024		Nel 2025
1.262 Medici e Odontoiatri attivi (Quota A)	↓	1.245 Medici e Odontoiatri attivi (Quota A)
897 Fondo della Libera professione (Quota B)	↑	929 Fondo della Libera professione (Quota B)
265 Medicina generale	↓	246 Medicina generale
29 Specialistica ambulatoriale	=	29 Specialistica ambulatoriale
33 Specialistica esterna (comprese società e convenzionati esterni INPS)	↑	43 Specialistica esterna (comprese società e convenzionati esterni INPS)
728 Pensionati Fondo Generale Quota A (compresi familiari superstiti)	↑	752 Pensionati Fondo Generale Quota A (compresi familiari superstiti)

I dati sono estratti dagli archivi bloccati nel mese di febbraio per la redazione dei Bilanci Consuntivi.

ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

PIACENZA NUMERI PREVIDENZIALI

Contributi incassati:
€ 15,83 milioni

Pensioni pagate:
€ 15,98 milioni

Nel 2024





Contributi incassati:
€ 15,88 milioni

Pensioni pagate:
€ 17,13 milioni

Nel 2025

ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

CINQUE BILANCI…E CHILI DI PROCEDURE

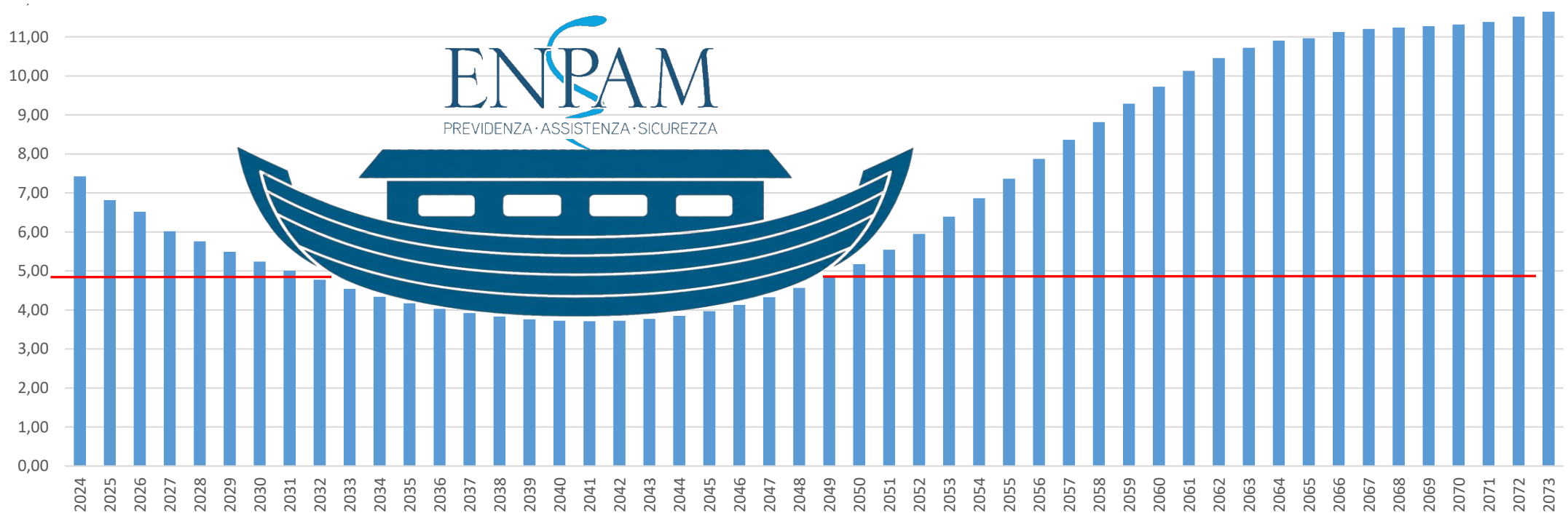




ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

BILANCIO TECNICO ENPAM CON DATI AL 31.12.2023

	Saldo previdenziale	Saldo corrente	Patrimonio
(Tutti i fondi insieme)	Negativo 2025-2044	Negativo 2030-2040	Sempre positivo
RISERVA LEGALE	PATRIMONIO INFERIORE A 5 VOLTE LE PENSIONI PAGATE		2032-2049

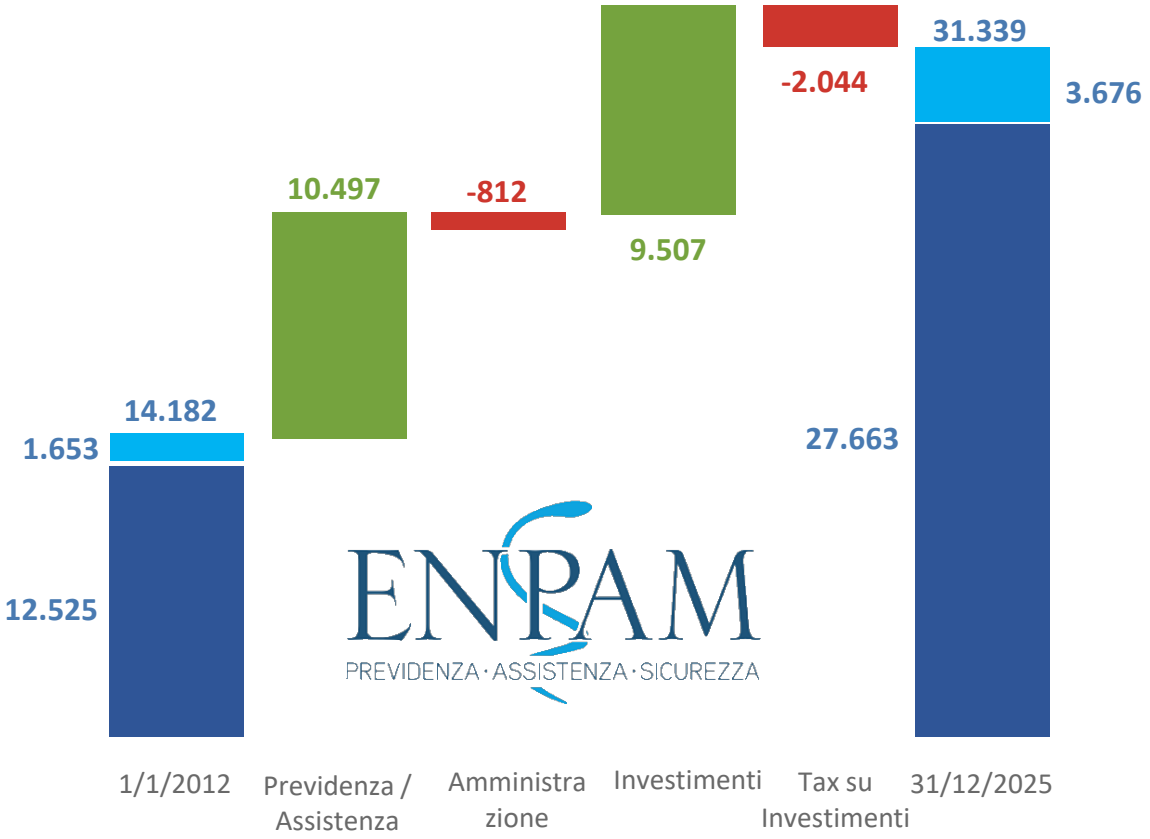


ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

RISULTATI 2012-2025

Evoluzione del patrimonio e contributo della gestione investimenti

VARIAZIONE PATRIMONIO NETTO A VALORI DI MERCATO (milioni di euro)



+ € 9.507 mln

Risultato Gestione Investimenti Lordo Tax

- € 2.044 mln

Tax su Investimenti

Rendimento Annuo Composto Mercato (Lordo Tax)

3,12%

Tassazione media del Risultato di Gestione

-21,5%

Costo Medio Amministrazione su Patrimonio

0,28%

Costo Amministrazione su Patrimonio nel 2025

0,15%

Patrimonio netto a valori di mercato al 31/12/2025: 31,34 miliardi di euro

VALORE DEL PORTAFOGLIO PRECONSUNTIVO 2026

Confronto con il 31 dicembre 2025

BENI REALI (miliardi di euro)

Valore di mercato	Plusvalenze latenti
6,73	1,17

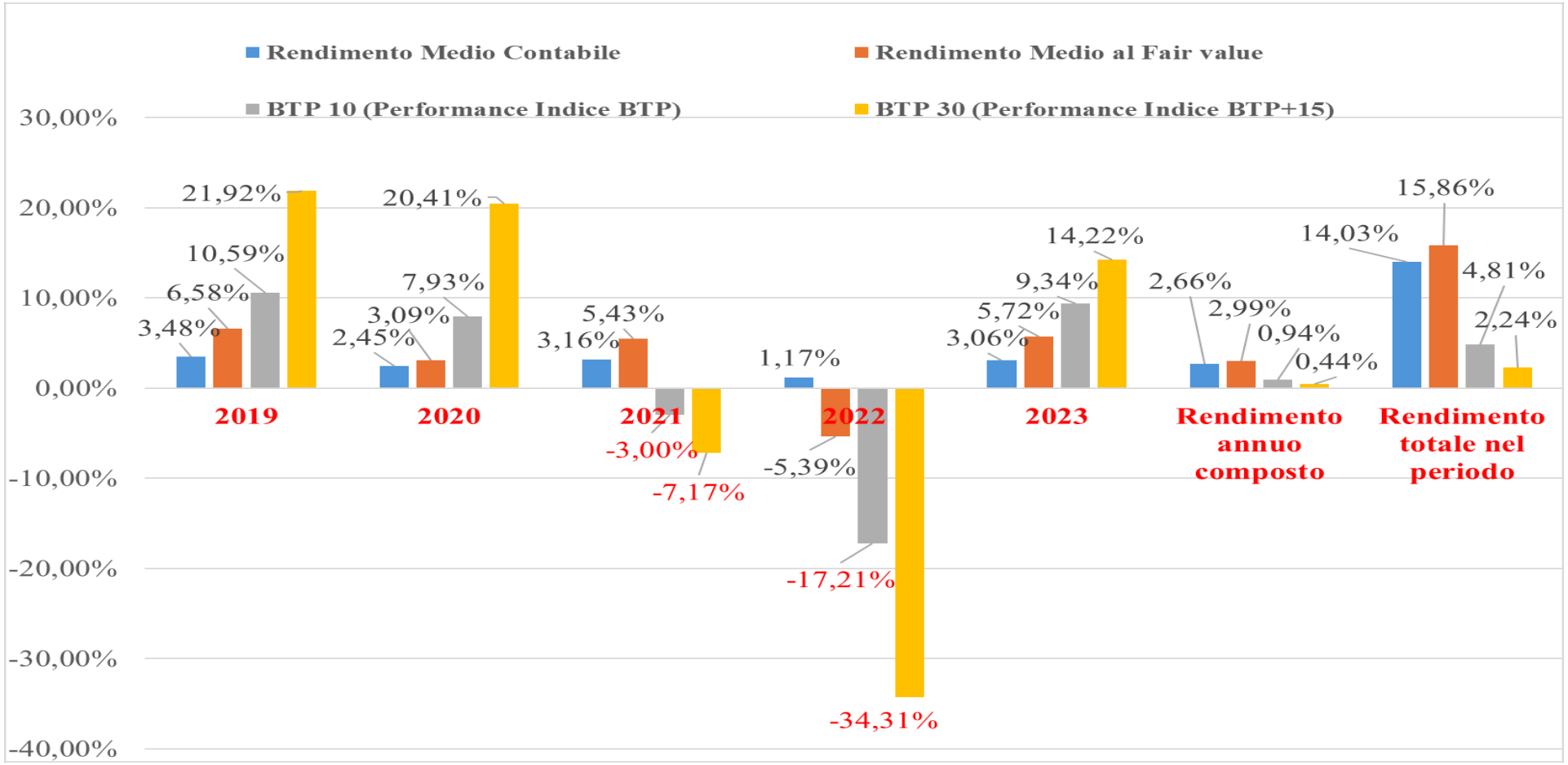
INVESTIMENTI FINANZIARI (miliardi di euro)

Valore di mercato	Plusvalenze latenti
23,39	2,88
22,82 miliardi di euro nel 2025	2,48 miliardi di euro nel 2025

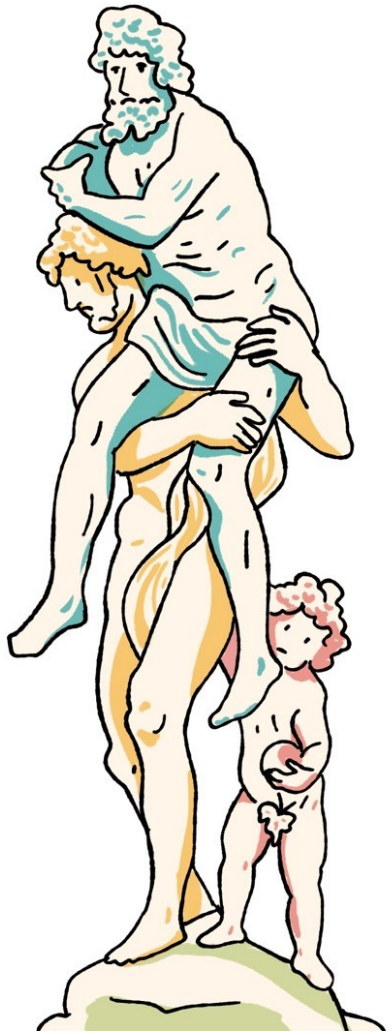
ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

CONFRONTO RENDIMENTI BTP/PATRIMONIO ENPAM

Periodo 2019-2023 (5 anni)



DALLA SOSTENIBILITÀ ALLA SOLVIBILITÀ

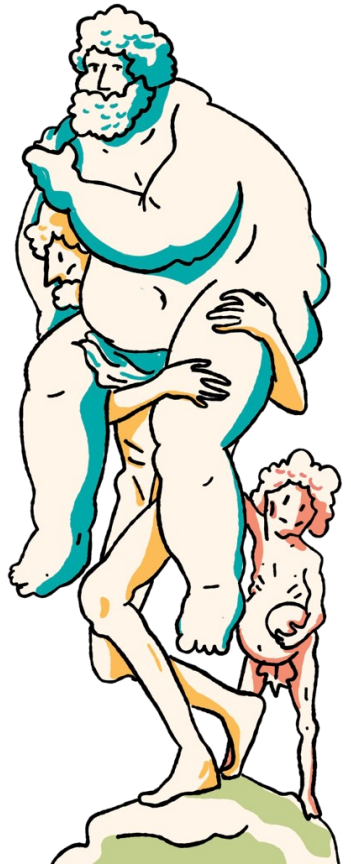


Policy

legli investimenti

Portafoglio a copertura delle passività

Portafoglio di performance



ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

Riserva legale

(5 volte le pensioni pagate nell'anno)



FUNDING RATIO

$$\text{Funding Ratio} = \frac{\text{Valore delle Attivita}}{\text{Valore delle Passivita}}$$

Ecco il dato calcolato sulla base dei bilanci tecnici ufficiali della Fondazione Enpam:

Bilancio tecnico	Funding ratio
2009 ante Riforma	0,81
2011 Riforma	1,36
2014 post riforma	1,34
2023	1,21

Funding ratio = 1 (o 100%) → **finanziamento pieno**: le attività coprono esattamente le passività future.

Funding ratio > 1 → **surplus**: ci sono più risorse di quelle necessarie per far fronte agli impegni futuri.

Funding ratio < 1 → **sottofinanziamento** : le attività non bastano a coprire le passività previste.

Funding ratio calcolato, a gruppo aperto, come rapporto tra il valore attuale medio delle entrate contributive sommate al patrimonio alla data della valutazione con il valore attuale medio delle prestazioni pensionistiche future.

ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

QUATTRO QUESTIONI SUL TAPPETO

1. **SOSTENIBILITÀ + SOLVIBILITÀ = SOLIDITÀ**

2. **CONTRIBUZIONE**
   - **Evasione**
   - **Elusione**
   - **Fisco** (società di capitali; regime forfettario)
   - **Proprietà intellettuale** (marca Enpam 2.0)

3. **FILANTROPIA/BENEFICIALITÀ** → FONDAZIONE ENPAM 5x1000

4. **CASA COMUNE DEL MEDICO**

BILANCIO CONSUNTIVO 2023

VS **2024** VS **2025**

PATRIMONIO:

da bilancio consuntivo

25,9 → 26,8 → 27,6 miliardi di euro

Valore stimato a mercato

27,8 → 29,3 → 31,3 miliardi di euro

Riserva legale

8,3 → 7,49 → 7,07 anni

UTILE 2023

538 milioni di euro

UTILE 2024

1,114 miliardi di euro

UTILE 2025

700 milioni di euro

	2023	2024	2025
CONTRIBUTI	3,521	3,945	3,965
PRESTAZIONI	3,343	3,825	4,148

miliardi di euro

SALDO PREVIDENZIALE

178 milioni → 120 milioni → -183 milioni

COSTI

45 milioni → 68 milioni → 50 milioni

INVESTIMENTI PATRIMONIALI

405 milioni → 1,062 miliardi → 933 milioni

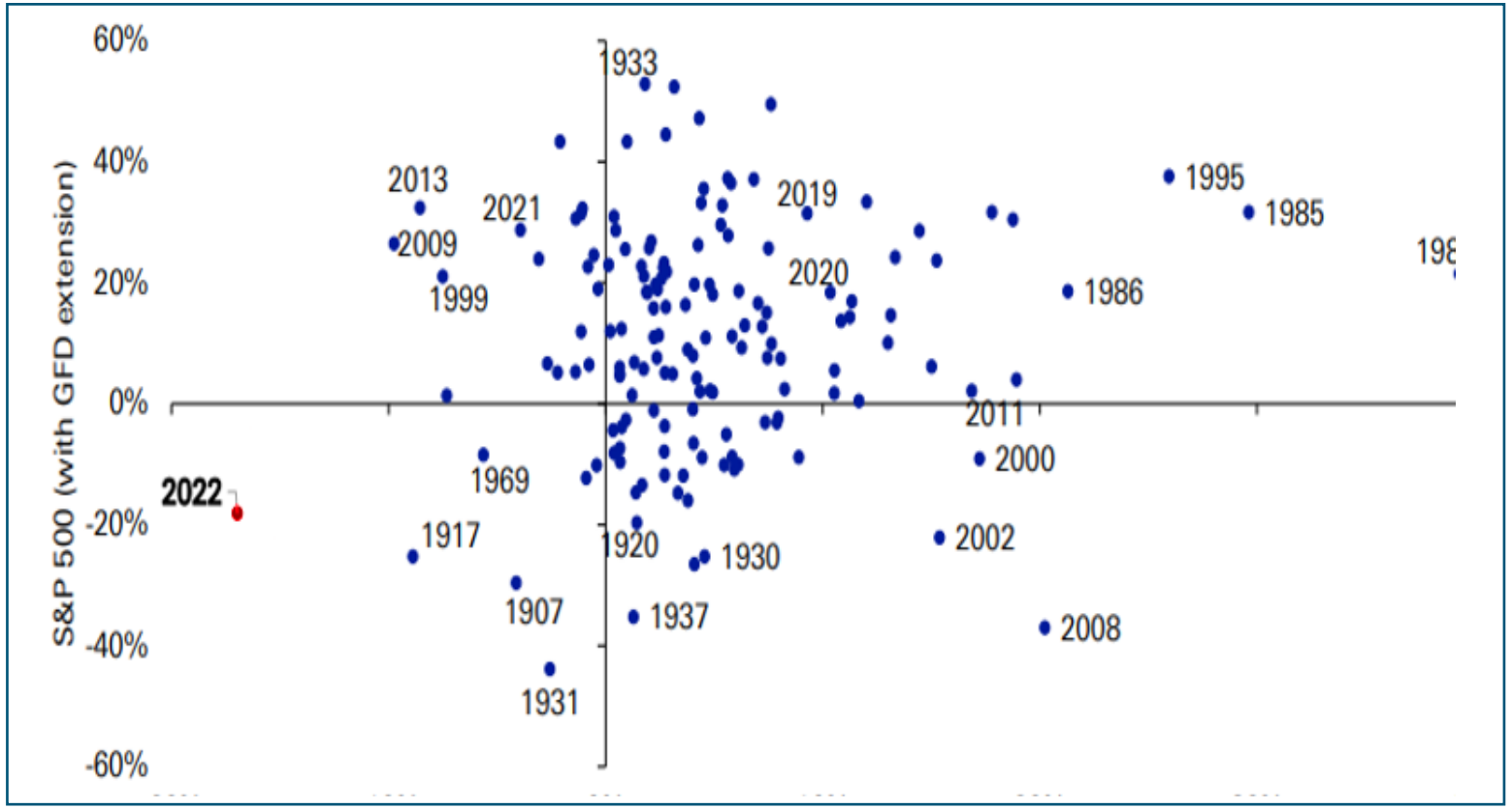
ENPAM

AZIONI E OBBLIGAZIONI NEL 2022

ANNUAL TOTAL RETURN PERFORMANCE
OF THE S&P 500 US 10YR TREASURY
SINCE 1872

azioni Usa

obbligazioni di stato Usa

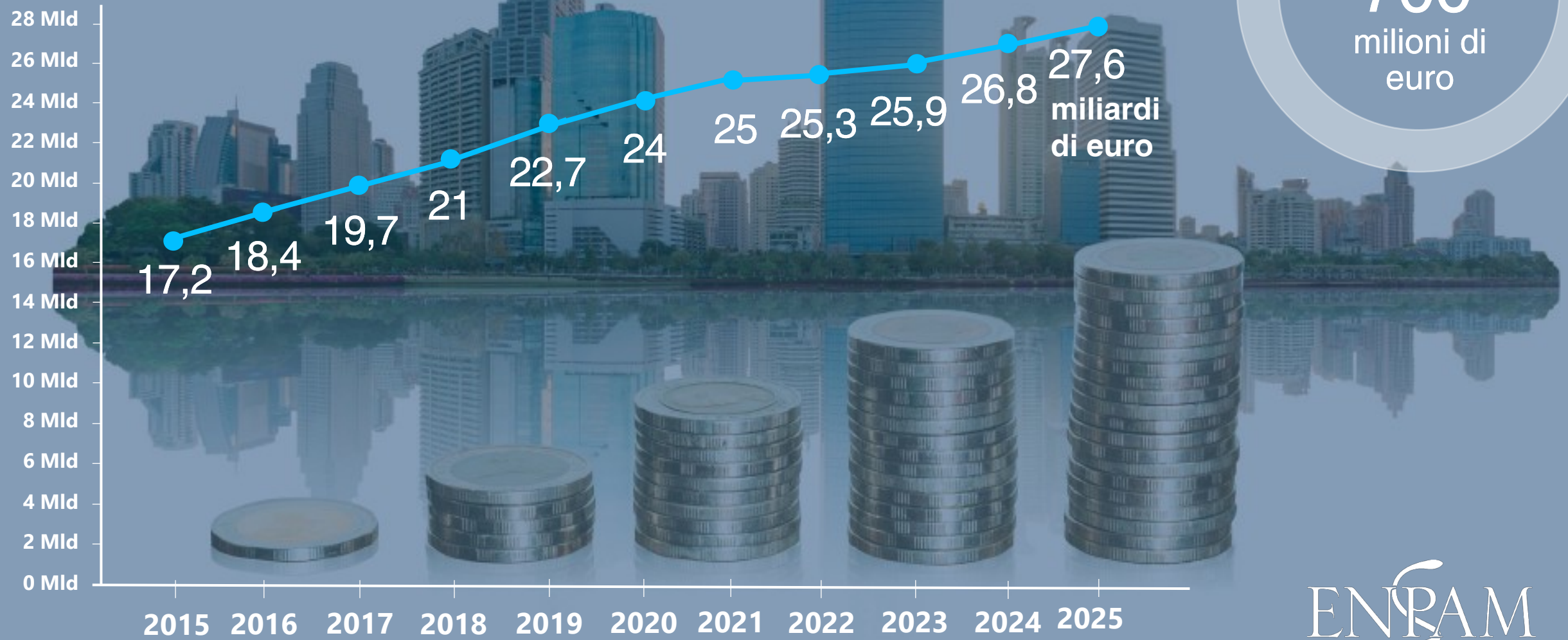


ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

IL PATRIMONIO

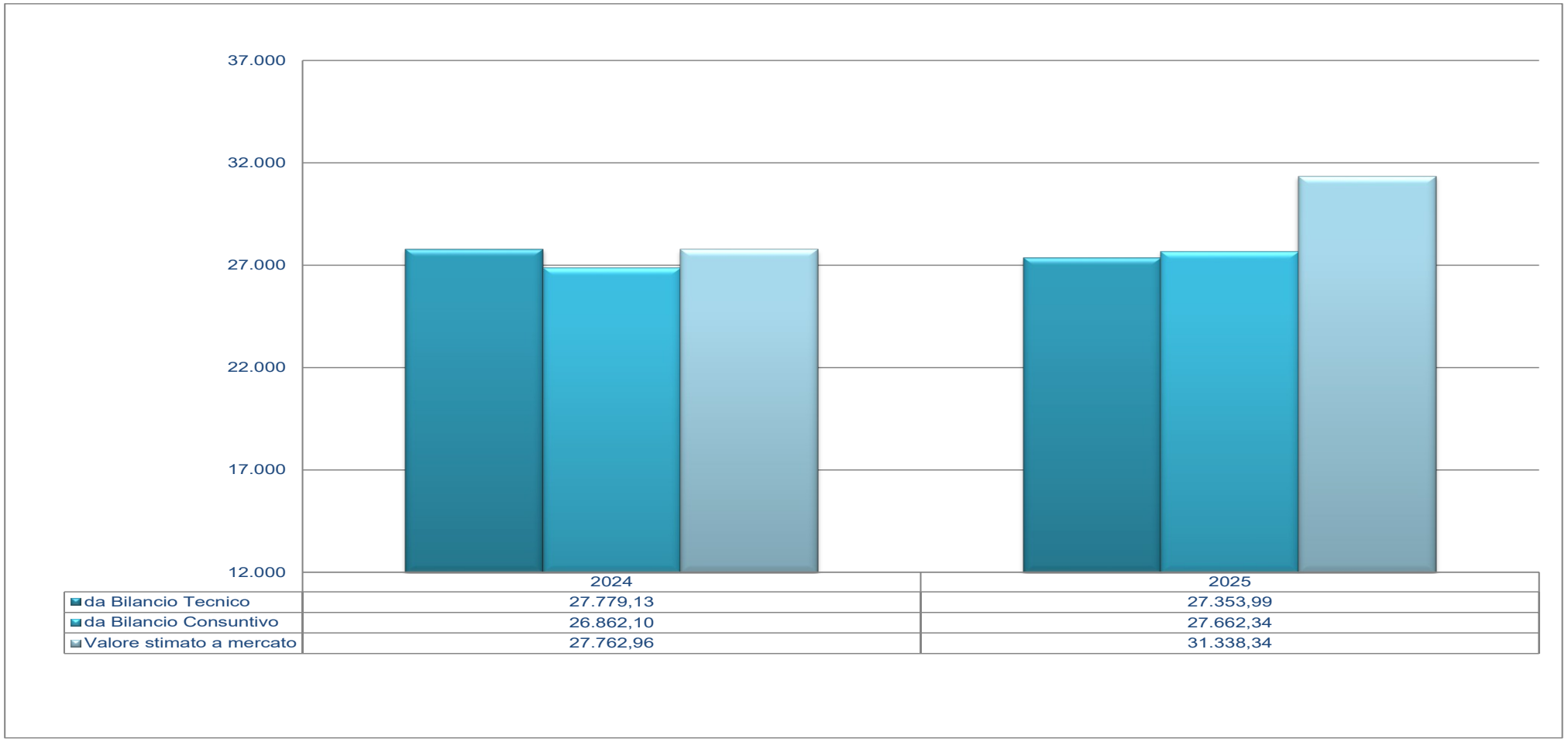
Anche nel 2025 **Enpam si conferma la più grande cassa pensionistica d'Italia**, con un patrimonio totale pari a **27,6 miliardi di euro** e un utile di esercizio pari a **700 milioni di euro**

UTILE 2025
700
milioni di euro



ENPAM

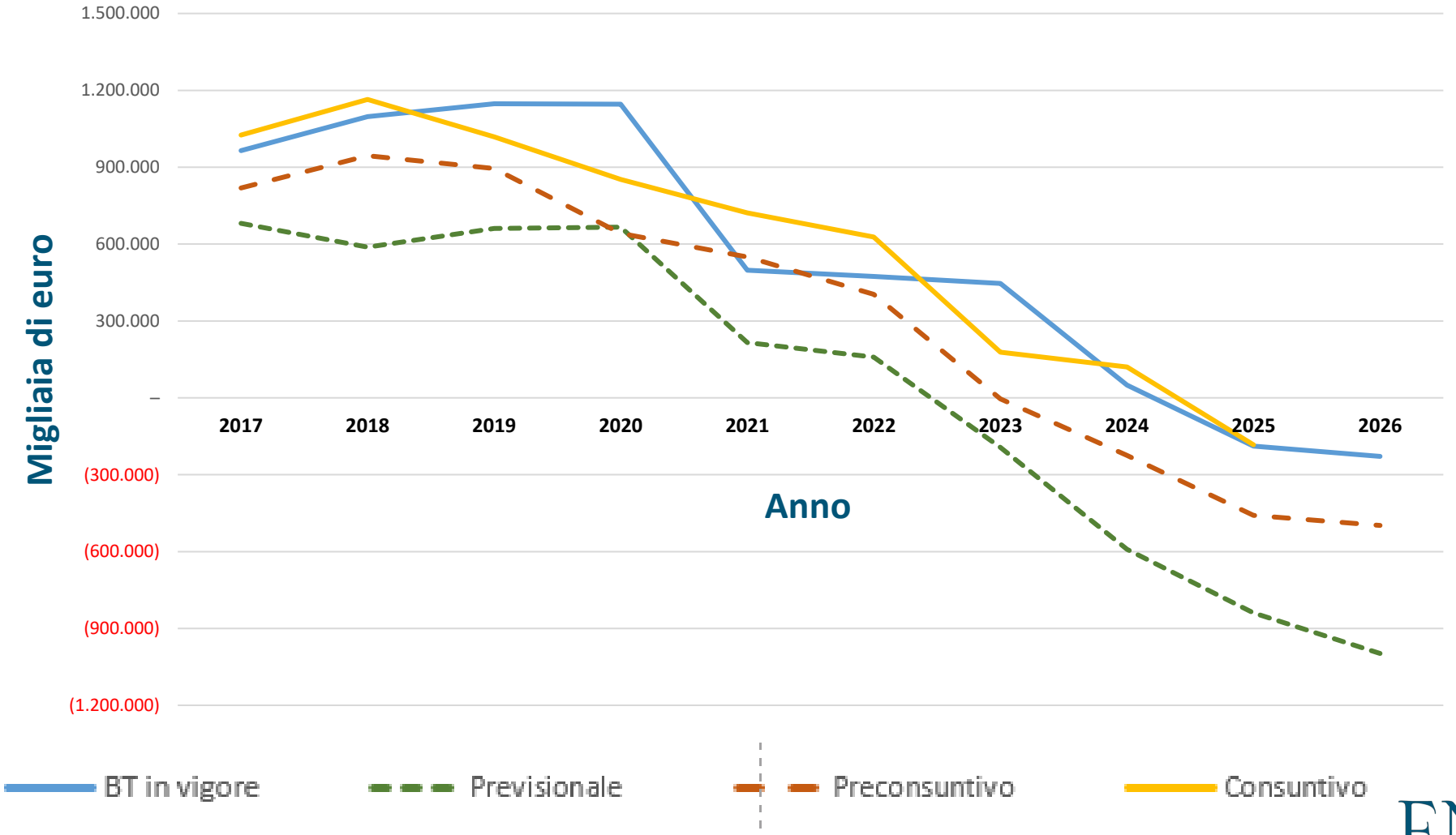
PATRIMONIO NETTO (in milioni di euro)



	2024	2025
da Bilancio Tecnico	27.779,13	27.353,99
da Bilancio Consuntivo	26.862,10	27.662,34
Valore stimato a mercato	27.762,96	31.338,34

ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

SALDI PREVIDENZIALI: CONFRONTO 2017-2026



ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

Enpam:

Fondazione privata

o

Pubblica amministrazione?

ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

Casse di previdenza

Le Casse professionali da enti privati a enti assimilati alla pubblica amministrazione

di Sabino Cassese (*)

In Italia le Casse professionali sono enti previdenziali privatizzati con le riforme del 1993-1994. Negli ultimi anni, tuttavia, si è assistito a una moltiplicazione di norme e interpretazioni tese a ripubblicizzare questi enti, facendo leva sulla disciplina del contenimento della spesa pubblica, su quella dei contratti pubblici e su quella del controllo degli investimenti. Gli argomenti solitamente utilizzati per l'estensione delle normative pubblicistiche alle Casse si fondano sulla contribuzione obbligatoria degli iscritti e sulla garanzia "implicita" del Tesoro in caso di loro insolvenza. Entrambi gli argomenti vanno respinti. Nel primo caso, è sufficiente ricordare che l'imposizione di un obbligo pubblicistico in generale non fa mutare la natura giuridica del soggetto che vi è sottoposto. Nel secondo caso, si è

REGOLAMENTO INVESTIMENTI

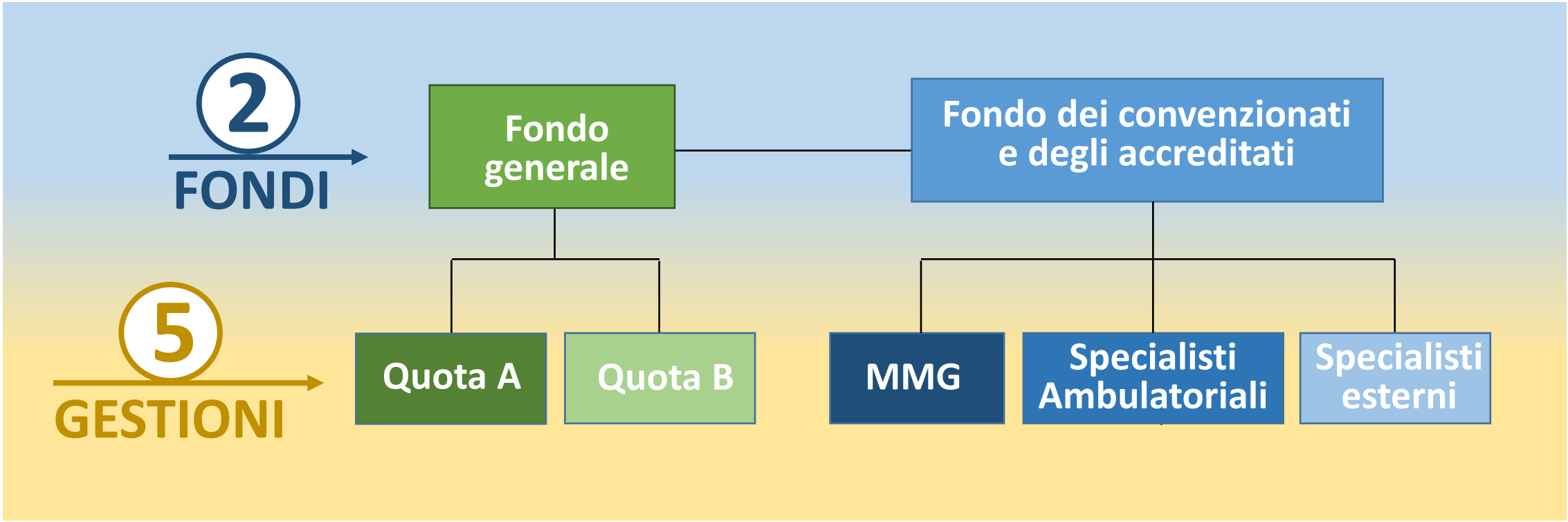


- Previsto, per motivi di **necessità e urgenza**, dal decreto-legge n. 98 del 6 luglio **2011**

- Sulla **necessità**: da fine 2011 a fine 2025 il patrimonio delle Casse è passato da 55,7 a 136 miliardi di euro

- Sull'**urgenza**…

ORGANIZZAZIONE DEI FONDI DI PREVIDENZA ENPAM



ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

FONDO DI PREVIDENZA GENERALE

REQUISITI PER LA PENSIONE DAL 2018

QUOTA A - TUTTI

VECCHIAIA

Dal compimento dei 68 anni

ANTICIPATA

65 anni di età

solo per chi è ancora iscritto alla gestione e ha almeno ha 20 anni contribuzione

QUOTA B - LIBERI PROFESSIONISTI

VECCHIAIA

Dal compimento dei 68 anni

ANTICIPATA

Dal compimento dei 62 anni con almeno 35 anni di contribuzione effettiva, riscattata e/o ricongiunta (e 30 anni di anzianità laurea)

oppure indipendentemente dall'età con 42 anni di contribuzione effettiva, riscattata e/o ricongiunta e 30 anni di anzianità di laurea



FONDO DELLA MEDICINA CONVENZIONATA E ACCREDITATA

- **MEDICI DI MEDICINA GENERALE**, pediatri di libera scelta, addetti alla continuità assistenziale e all'emergenza territoriale
- **SPECIALISTI AMBULATORIALI**, medici addetti alla medicina dei servizi
- **SPECIALISTI ESTERNI** accreditati con il Ssn sia ad personam sia in forma associata o che svolgono attività per società accreditate con il Ssn
- **MEDICI EX CONVENZIONATI PASSATI ALLA DIPENDENZA** (cosiddetti "transitati") che hanno scelto di mantenere l'Enpam invece che passare all'Inpdap

VECCHIAIA

Dal compimento dei 68 anni

ANTICIPATA

Dal compimento dei 62 anni con almeno 35 anni di contribuzione effettiva, riscattata e/o ricongiunta (e 30 anni di anzianità laurea)

oppure indipendentemente dall'età con 42 anni di contribuzione effettiva, riscattata e/o ricongiunta e 30 anni di anzianità di laurea



ALIQUOTE CONTRIBUTIVE 2026

QUOTA A	
	IMPORTO
Studenti	152,37 euro
Fino a 30 anni	304,73 euro
Fra 30 e 35 anni	591,47 euro
Fra 35 e 40 anni	1.109,92 euro
Oltre i 40 anni	2.049,83 euro

QUOTA B	
	ALIQUOTA
Liberi professionisti e pensionati Quota B sino a 68 anni	19,5%
Pensionati, medici convenzionati, ospedalieri extramoenia e specializzandi	9,75%
Ospedalieri intramoenia e iscritti al corso Mmg	2%

FONDO DELLA MEDICINA CONVENZIONATA E ACCREDITATA	
	ALIQUOTA
Medici di medicina generale	26%
Pediatri	26%
Specialisti ambulatoriali e Medicina dei servizi	32,65%
Specialisti esterni a visita	26%
Specialisti esterni a prestazione	24%

ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

INVESTIMENTI MISSION RELATED

RSA e
SENIOR HOUSING

STUDENTATI

TECNOLOGIA
SANITARIA

CASA DELLE
PROFESSIONI

STRUTTURE
ASSISTENZIALI

ATTREZZATURE








ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

BENI REALI IN SINTESI

6,848 miliardi di euro

NAV **complessivo** REAL ESTATE + INFRASTRUTTURE

23+13

Il **numero dei fondi** Real Estate + quelli del comparto Infrastrutture

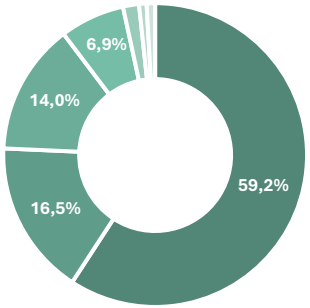
6,006 miliardi di euro

NAV del comparto **REAL ESTATE**



12,4% EUROPA

87,6% ITALIA



59,2 % Direzionale
16,5 % Retail
14 % Ricettivo
6,9 % Healthcare
1,7 % Residenziale
0,8 % Industriale / Logistica
0,9 % Altro

841,6 milioni di euro

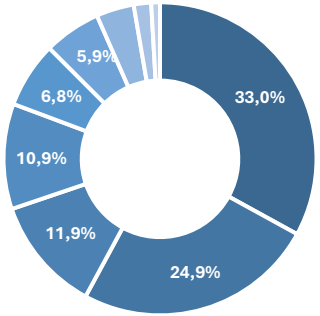
NAV del comparto **INFRASTRUTTURE**



0,5 % ALTRO

33,3 % EUROPA

66,2% ITALIA



33% Energie Rinnovabili
24,9% Reti di Telecomunicazione
11,9% Economia Circolare
10,9% Aeroporti
6,8% Socio Sanitarie
5,9% Stoccaggio (Energie Transizione)
3,9% Autostrade e Trasporti
1,8% Reti di Distribuzione
0,9% Porti

Dati al 31-12-2025

ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

INVESTIAMO NELL'HEALTHCARE

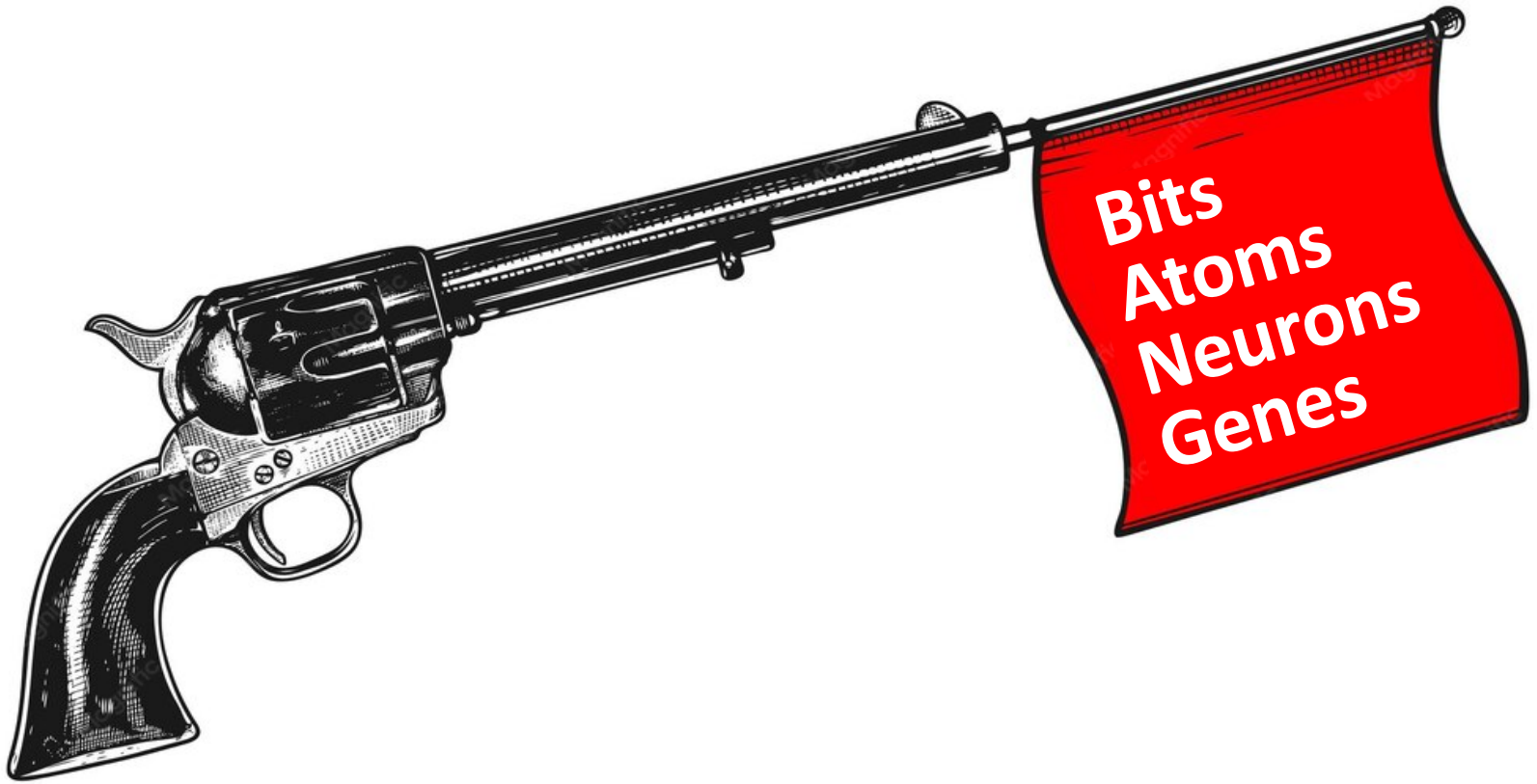
Perché:

- vogliamo finanziare al meglio le **prestazioni previdenziali**
- puntiamo a generare un **ritorno sulla professione**



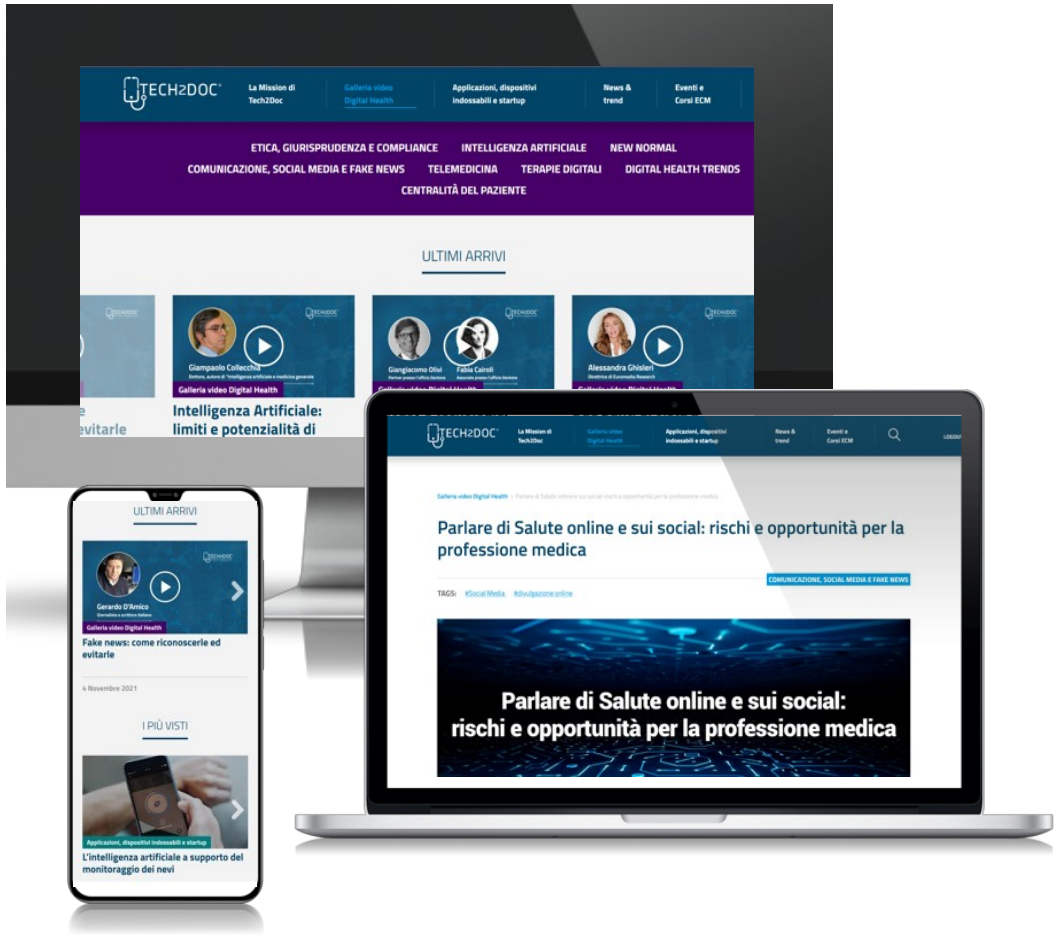
- rafforziamo il **Servizio sanitario nazionale**

  (pubblico e privato hanno pari dignità poiché la funzione è pubblica, anche se i mezzi per perseguirla sono privati)
- rilanciamo la **centralità del cittadino**.


Bits
Atoms
Neurons
Genes

TECH2DOC®

innovazione e tecnologia per la salute



Una piattaforma gratuita di **informazione** e **formazione** sul futuro della professione medica e odontoiatrica

Accessibile da web e da app:
www.tech2doc.it
utilizzando le credenziali dell'area riservata Enpam

ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

INVESTIMENTI NELLE BANCHE: RISIKO?

CORRIERE DELLA SERA

Quelle pensioni al servizio di una scalata bancaria



di Ferruccio de Bortoli | 12 giugno 2025



Tito Boeri
@Tboeri

Dato che nessuno ne parla,segnalo i rischi che enasarco,enpam e cassa forense stanno facendo correre a agenti di commercio,medici e avvocati concentrando investimenti in una sola società per questioni di potere. L'all-in delle casse previdenziali su Mediobanca - Rivista Eco

4:05 PM · 14 ago 2025 · **115.104** visualizzazioni

la Repubblica

Mediobanca, Casse oltre il 5% i dubbi degli iscritti all'Enpam

Giovanni Pons

«…battaglie industriali che nulla hanno a che fare con l'interesse del nostro Ente…»

ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

Perché investiamo

Le domande sono ricorrenti e spesso di senso opposto: "Perché invece di investire, l'Enpam non alza di più le pensioni?", "Quanti soldi possono mettere le Casse dei professionisti per questo o quel progetto pubblico?". Sia che le richieste arrivino dagli iscritti, sia che provengano da eletti nelle istituzioni, la premessa delle risposte è identica: dobbiamo partire dalla previdenza, perché questa è la nostra radice e il nostro approdo.

Ogni Cassa, infatti, è un ente esponenziale di una categoria ed è a quella che deve essere finalizzata la sua attività istituzionale. E il patrimonio è fieno in cascina, accumulato in vista di tempi difficili. L'Enpam è solido, con un patrimonio a valori di mercato che supera i 30 miliardi di euro. Ma allo stesso tempo, con i suoi 355mila iscritti attivi e 185mila pensionati, è un ente maturo che vive gli stessi problemi dell'Italia. Siamo un Paese che ha pochi nati – meno di mille al giorno –, ma anche con 23mila ultracentenari, con tendenza all'aumento nel numero e nel bisogno di assistenza. Se guardiamo al lavoro in sanità, come medici scontiamo almeno una quindicina d'anni di programmazione carente e di sottofinanziamento.

È una situazione che, come ente, soffriamo perché oggi paghiamo in pensioni più di quanto incassiamo in contributi. Infatti, dallo scorso anno il saldo previdenziale è negativo, e le proiezioni attuariali dicono che questa sarà la normalità per parecchi anni ancora. In questa fase viene in soccorso il patrimonio accumulato: risparmi che, ben investiti, producono incassi capaci di colmare il deficit previdenziale – come già accaduto nel 2025 –, o comunque di mitigarlo. Quando i rendimenti non saranno sufficienti consumeremo un po' di riserve, ma solo per il tempo di superare la gobba: e ci riusciremo grazie al fondamentale esercizio di previdenza prudente che ci ha portato a costituire quest'indispensabile provvista patrimoniale.

In ossequio al principio di prudenza, diversifichiamo il patrimonio investendo in tanti modi differenti. Le risorse sono quindi ripartite, ad esempio, fra titoli di Stato, obbligazioni e azioni (comprese quelle di banche, che negli ultimi anni ci hanno portato ottimi rendimenti). Oltre il 20 per cento del patrimonio è inoltre investito in beni reali, cioè nel settore immobiliare e delle infrastrutture.

Ma attualmente, proprio perché siamo entrati in una stagione di conti previdenziali negativi, non ci basta più che gli investimenti ci diano una buona redditività a fronte del rischio più basso possibile. Dobbiamo essere attenti anche al fattore tempo e alla liquidabilità: gli investimenti, cioè, devono garantire all'Enpam un flusso di denaro continuo, e soprattutto quando serve, per fare in modo di pagare a tutti le massime prestazioni che il sistema consenta.

Il patrimonio, in altre parole, è il mezzo che permette a Enpam di mantenere le promesse previdenziali fatte ai medici e agli odontoiatri quando hanno pagato i loro contributi. La gestione patrimoniale, tramite gli investimenti, quindi è proprio parte integrante della missione di una Cassa privata come l'Enpam, e non un di più di cui si potrebbe fare a meno, o una divagazione dalla sua funzione.

La finalità resta quella di assicurare previdenza e assistenza ai medici e agli odontoiatri che lavorano in Italia. Ecco perché una quota significativa del patrimonio viene investita nel Paese. Ma è anche il motivo per cui, quando arrivano proposte d'investimento dobbiamo sempre ricordare a tutti che possiamo valutarle solo se coerenti con la nostra natura e il nostro scopo ●



di **Alberto Oliveti**
Presidente della Fondazione Enpam

> Gli investimenti devono garantire un flusso quando serve, per pagare a tutti il massimo consentito dal sistema

ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

COSA FACCIAMO PER I GIOVANI

1) **Iscrizione degli studenti** per essere tutelati subito (8.466 iscritti al 31-12-2025)
2) Supporto alla **neonatalità** (nel 2025 versati 33 milioni per la maternità e 8,4 milioni per i sussidi assistenziali come bonus bebè e assegni alle studentesse);
3) **Accesso al credito** (mutui e prestito d'onore);
4) **Formazione professionale** (Tech2Doc).

PROGETTO QUADRIFOGLIO



Previdenza

- ✓ Previdenza Complementare - Fondo Sanità
- ✓ Iscrizione degli studenti dal 5° anno di corso
- ✓ Inabilità temporanea e assoluta QB
- ✓ Primi 30 giorni medici di famiglia
- ✓ Tutela della genitorialità
- ✓ Gravidanza a rischio
- ✓ Servizi agli Iscritti
- ✓ Videoconsulenza
- ✓ Busta Arancione
- ✓ App Enpam Iscritti

Lavoro

- ✓APP
- ✓Tech2Doc
- ✓Mutui studio e 1°casa
- ✓Investimenti Mission Related
- ✓Fondi UE
- ✓Collegi universitari di merito
- ✓Prestito d'onore
- ✓Convenzioni e Servizi
- ✓Case Comunità Spoke

Salute

- ✓ SaluteMia
- ✓ Fondo Sanitario Integrativo

Assistenza

- ✓ LTC
- ✓ Tutela della genitorialità
- ✓ Prestazioni assistenziali
- ✓ Calamità naturali
- ✓ Servizi Integrativi
- ✓ RUI – Indennità statale per COVID
- ✓ Bonus Enpam e Bonus Enpam plus
- ✓ Bonus Energia
- ✓ 5 X 1000

ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

CON TUTTO QUELLO CHE HO PAGATO

Sui social network una collega dice di prendere 208 euro di pensione al mese.

In 42 anni ha versato all'Enpam 34.500 euro (lordi, senza pagarci tasse)
cioè ha **versato in media 823 euro all'anno**

Prende una **pensione di 4.061 euro lordi all'anno** (338,50 euro mensili)
Sulla pensione deve pagare le tasse

Riprenderà tutto in 8 anni e 6 mesi

POSEIDONE NON AMA I PENSIONATI



- Enpam non chiedeva ai pensionati di pagare (contributi facoltativi);
- Con l'operazione Poseidone l'Inps nel 2009 ha chiesto soldi a tutti i pensionati senza obbligo contributivo;
- Enpam ha permesso ai pensionati di pagare retroattivamente per salvarsi da Poseidone;
- La legge 98 del 2011 ha imposto ai pensionati di pagare almeno il 50% dell'aliquota piena.

ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

FONDAZIONE ENPAM 5x1000

Al momento della dichiarazione dei redditi, è possibile destinare, senza costi per il contribuente, il proprio 5x1000 alla **FONDAZIONE ENPAM 5x1000 ETS**.

Le somme verranno utilizzate per:

- Ricerca scientifica, per aiutare a trovare soluzioni a patologie difficili;
- Assistenza sociale e assistenza socio-sanitaria per i medici, i dentisti e le loro famiglie.

Per farlo, nella dichiarazione dei redditi, basta firmare nella casella del 5X1000 «Sostegno agli enti del terzo settore» e indicare il codice fiscale

9641 3820 588

ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA



CONTATTI

- E-mail: **fondazione@enpam5x1000.it**
- Web: **www.enpam5x1000.it**
- La Fondazione Enpam 5x1000 ha sede in **Roma - Piazza Vittorio Emanuele II, n. 78**

ENPAM
PREVIDENZA · ASSISTENZA · SICUREZZA

(Grazie dell’attenzione)

Stare nella relazione

La mappa non è il territorio